

CDMX, Febrero 2020

**AGENDA ESTRATÉGICA 2020**  
**DE LA INDUSTRIA AÉREA EN MÉXICO**

- 1- **Sistema Aeroportuario Metropolitano (SAM)** – tiene por objeto atender la demanda de transporte aéreo del Valle de México, potencializar el espacio aéreo mexicano, así como maximizar el uso de la infraestructura instalada en los 3 aeropuertos que conforman este sistema: AICM, Toluca y Santa Lucía. Se proyecta el inicio de operaciones del SAM en el primer semestre de 2022.
  - a. **Aeropuerto Internacional de Santa Lucía (AISL)** – esta obra es una prioridad al más alto nivel del Gobierno Federal
    - i. Inició la construcción = octubre 2019
    - ii. Avance al 21 de febrero = 5%
    - iii. Se proyecta la terminación de la obra = marzo 2022
    - iv. La obra la está ejecutando la Secretaría de la Defensa Nacional, con el master plan elaborado por la empresa Aeropuertos de París
    - v. La empresa francesa NAVBLUE (subsidiaria de Airbus) será la responsable del proceso de rediseño y reconfiguración de todo el espacio aéreo mexicano, y la Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA), certificará dicho proceso junto con la AFAC
    - vi. El SENEAM integró el *Comité Técnico de Espacios Aéreos* en el que participaron NAVBLUE, AFAC, OACI, IATA, líneas aéreas y el Colegio de Pilotos
    - vii. Se planea capacidad para atender 19 millones de pax al 2032, con 34 posiciones de contacto en su primera fase
    - viii. Definiciones estratégicas y operacionales pendientes:
      1. Tipo de operación predominante en este aeropuerto: legacy, low cost, carguera ?
      2. Se impulsará la conectividad entre el AISL y el AICM ?
    - ix. Se perfilan VivaAerobus e Interjet como importantes operadores de este aeropuerto

**b. Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM)**

- i. En 2020 se invertirán un total de 2 mil 890 millones de pesos como parte del plan de modernización, principalmente en:
  1. Planeación de la Terminal 3 – diseño conceptual y proyecto ejecutivo
  2. Ampliación de la Terminal 2 – posiciones de contacto en L
  3. Reestructuración y prolongación de la calle de rodaje Bravo
  4. Construcción de la bahía de salida en cabecera 05L
- ii. Esta ampliación y modernización de pistas, plataformas y calles de rodaje, se llevará a cabo para atender la demanda constante de 50 millones de pasajeros
- iii. Se elaborará un nuevo Plan Maestro de Desarrollo para incluir la Terminal 3 y las nuevas superficies a construir
- iv. Continuará la vocación de aeropuerto hub con la operación de las aerolíneas legacy agrupadas principalmente en One World, Skyteam y Star Alliance

**c. Aeropuerto Internacional de Toluca (AIT)**

- i. Enmienda al Plan Maestro de Desarrollo para incluir nueva pista y edificios terminales
- ii. Nueva estructura accionaria con la incorporación del GACM (Gobierno Federal) + ASA + Gobierno del Estado de México
- iii. Temas pendientes:
  1. Optimización de la infraestructura para Aduanas y Migración
  2. Incentivos para atraer nuevos operadores de aviación comercial
  3. Tren Ciudad de México – Toluca
- iv. Se perfilan como operadores importantes Volaris e Interjet

**2- Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC)**

- a. Se publicó el decreto por el cual se creó la AFAC que sustituyó a la DGAC
- b. Reto – lograr que no sea un cambio solo de nombre, sino que realmente se renueve de fondo la autoridad aeronáutica mexicana
- c. Temas pendientes:
  - fortalecer al máximo la seguridad aérea / auditoria IASA de OACI
  - implementar mejores prácticas internacionales en nuestra regulación
  - optimizar los trámites y procedimientos administrativos = ventanilla digital
  - combatir la corrupción a fondo
  - PBN
  - emitir e implementar el **Plan Nacional de Aviación Civil**

Fuente: [www.gob.mx](http://www.gob.mx) , <https://aerolatinnews.com> , <https://a21.com.mx> , [www.iata.org](http://www.iata.org)