



**ITAM**

**Diplomado en Derecho Aeronáutico**

**Abril/2021**

[www.folclaw.com](http://www.folclaw.com)

# SITUACIÓN ACTUAL Y PANORAMA DE LA INDUSTRIA AÉREA NACIONAL EN EL 2021

## ÍNDICE

1. CONTEXTO

2. SITUACIÓN ACTUAL

3. PANORAMA

F  L C

## 1. CONTEXTO



- En marzo/2020 la OMS declaró al Coronavirus COVID-19 como pandemia.
- Es la crisis más grave y sin precedentes de la historia de la aviación mundial.

### PASAJEROS TRANSPORTADOS:

- Número total de pasajeros transportados en México:
  - En 2019 = 101 millones
  - En 2020 = 68 millones
- Una disminución del **32.67%**

# Un año de la crisis en la industria aérea



F  L C

## 2. SITUACIÓN ACTUAL



## NOTA DE ESTUDIO DEL PANORAMA Y RETOS DE LA INDUSTRIA AÉREA 2021 EN MÉXICO



# AEROMÉXICO



- ❑ Acaba de recibir el último tramo de **USD 625 millones** del financiamiento total de USD 1,000 millones que consiguió para su plan de reestructuración en el proceso de Chapter 11 en NY.
- ❑ Para lograr esto, hizo profundos ajustes en su plantilla laboral, que implicó complejas negociaciones con sus sindicatos, el despido de más de 1800 empleados y la reducción de salarios.
- ❑ En cuanto a sus datos operacionales, registró en 2020 una caída del 61% en el tráfico de pasajeros, mientras que la oferta se derrumbó el 50%, dando como resultado un factor de ocupación de solamente 70%.
- ❑ En términos financieros, estas cifras se tradujeron en ingresos por 7,170 millones de pesos, un 58.4% menos respecto a 2019, y una pérdida neta de 9,717 millones de pesos.





## VOLARIS

- ❑ 15º Aniversario. Tuvo el mejor resultado en 2020 al aprovechar el retroceso de sus competidores.
- ❑ La compañía llegó al **38% del mercado doméstico** (7 puntos más que en 2019) y aumentó de 7% a **11% su participación en vuelos internacionales**, con 12 nuevas rutas que sumó en el último año, principalmente a EUA.
- ❑ Firmó la compra de 171 motores para los 80 A320neo's que recibirá entre 2023 y 2028 – actualmente tiene 86 aviones Airbus.
- ❑ En lo que va del 2021, ha transportado más de 4 millones de pasajeros, una caída del **19.1%** en comparativa con los primeros tres meses del 2020, previo al impacto de la crisis por la pandemia.
- ❑ El proceso de recuperación constante se ha centrado en **reconstruir la principal red de rutas** y gestionar la capacidad de acuerdo al mercado.

- ❑ Nueva ruta Mexicali-Cancún busca llevar a los pasajeros del norte al sureste del país, en un trayecto que en autobús toma 54 horas, el objetivo del nuevo vuelo es **servir al principal mercado de Volaris, los viajeros que visitan familiares y amigos.**
- ❑ Esta semana anunció medidas adicionales para la “preservación de su caja”.
- ❑ El enfoque durante el primer trimestre del 2021, ha sido combinar diferimientos de pagos, junto con una optimización del plan de flota para cumplir con los requerimientos de tráfico post COVID-19.
- ❑ Durante el primer trimestre, la Compañía se propuso lograr una optimización del capital de trabajo por la cantidad de USD100 millones de dólares. A la fecha, ha logrado acuerdos por USD87 millones de dólares.



## VIVA AEROBUS



- ❑ En marzo/2021 superó el millón de pasajeros, un **crecimiento del 67.7%** en comparación con febrero pasado.
- ❑ Respecto a marzo de 2020 -mes cuando la pandemia comenzó a tener efectos en la demanda de pasajeros- **también se logró un aumento del 27.3%** esto al pasar de 849,929 a 1,082,411 pasajeros.
- ❑ Esta cifra de pasajeros fue superior de igual forma en un 28.6% al número de pasajeros registrados en marzo de 2019, mejorando incluso los niveles de demanda pre-COVID-19.
- ❑ Por su parte, el factor de ocupación fue de 84.8%, 8.2 puntos porcentuales más que en febrero 2021 y 4.3 puntos porcentuales más que el mismo mes del año pasado.

## FLOTA

En 2020 la flota aérea nacional era de **337 aeronaves** y actualmente se reportan **235 aviones** registrados de aerolíneas mexicanas, es decir, **102 aviones menos**, la mayoría de IJ y otros de AM.

**Grupo Aeroméxico** pasó de tener **131 aeronaves** en 2019 a **106** un año después.

**VivaAerobus** incrementó su flota durante **2020**, iniciando el año con **36 aviones** y terminando diciembre con **43 aeronaves**

**Volaris** también terminó el año con un mayor número de aviones, pasando de **82** en 2019 a **86** al cierre de 2020.





## PRESENCIA EN AEROPUERTOS

- ❑ Al cierre de febrero/2021 las aerolíneas mexicanas tuvieron presencia en 55 de los 58 aeropuertos nacionales en donde operaron en 2020, con 85% de las rutas nacionales que volaron en el mismo periodo.
- ❑ En febrero/2021 las aerolíneas mexicanas atendieron 56 aeropuertos internacionales de los 72 aeropuertos atendidos en febrero/2020.
- ❑ En febrero/2020 las aerolíneas mexicanas operaban 113 rutas internacionales, **reduciéndose 22%** en febrero/2021 con 88 rutas al extranjero.







- Durante marzo/21, el **Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM)** atendió un total de **2.3 millones de pasajeros entre nacionales e internacionales**, lo que equivale un incremento del 45.6% con respecto a febrero/21, esto muestra la más notable recuperación desde hace un año cuando la pandemia hizo decaer su tráfico en más del 90%.
- De este total, *cerca del 80% provino del mercado doméstico*, mientras que, en operaciones comerciales, el aeropuerto capitalino también registró un aumento de *poco más del 15.8% comparado con febrero de este 2021*.

F  L C

### 3. PANORAMA



## DATOS RELEVANTES DE LA RECUPERACIÓN

- ❑ México es el país en Latinoamérica que mejor recuperó su conectividad al cierre de 2020.
- ❑ México ha tenido la segunda mejor recuperación a nivel global de la crisis del covid-19 por detrás de Rusia y por delante de Australia, Japón y Canadá, de acuerdo con un estudio presentado por la consultora **OAG**.
- ❑ Las pocas restricciones en el transporte aéreo doméstico e internacional en México han tenido buenos resultados, aseguró la consultora.
- ❑ Para marzo de este año, la industria aérea mexicana se encontraba **sólo 22% por debajo de los niveles que tenía en marzo de hace dos años**, previo al impacto por la crisis de la pandemia.



- ❑ Pese al impacto que tienen las restricciones con Canadá y Estados Unidos (los dos principales mercados internacionales del país), **el mercado doméstico de México ha tenido un buen desempeño.**
- ❑ Durante marzo, los aeropuertos de **Cancún, Los Cabos, Tijuana y Mazatlán superaron los niveles de pasajeros nacionales que tenían en 2019** y registraron cifras históricas.
- ❑ Claramente el segmento doméstico está tendiendo y continuará con mucho mayor recuperación que el internacional.
- ❑ Y dentro del segmento nacional, el VFR es el de mayor recuperación.

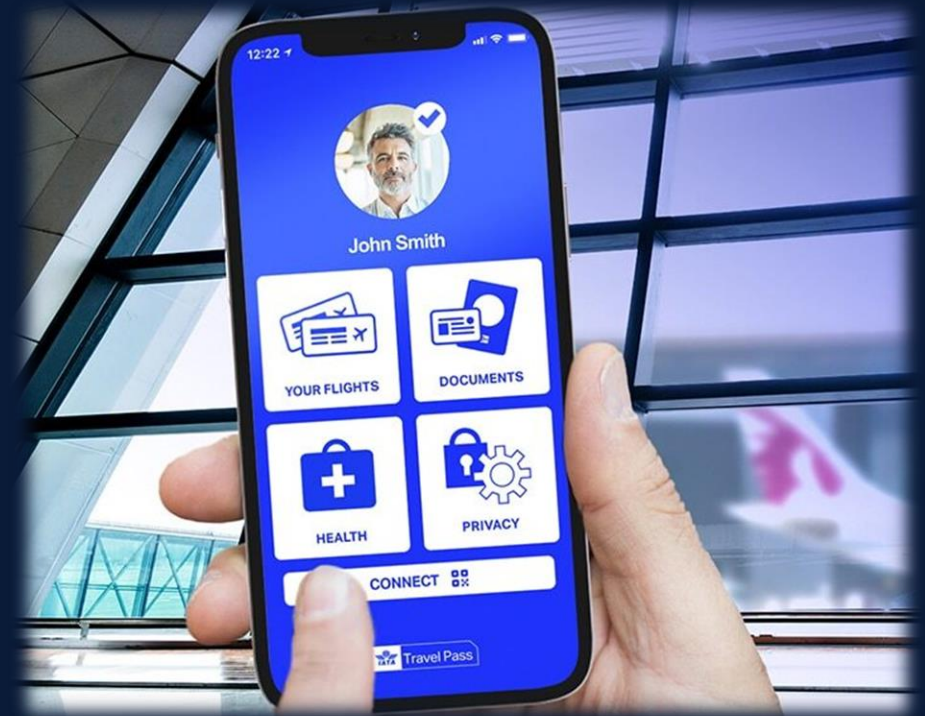
## FACTORES MÁS IMPORTANTES PARA CONTINUAR CON LA REACTIVACIÓN DE LA INDUSTRIA AÉREA NACIONAL:

- ❑ La recuperación de la economía global y nacional.
- ❑ La recuperación de la confianza de los pasajeros:
  - Continuar con la implementación de protocolos y medidas de seguridad sanitaria bajo los más altos estándares internacionales.
  - Implementación de tecnología “contactless” en los aeropuertos en todas las fases del viaje: antes, durante y después del vuelo.
  - Mantener los más altos índices de confiabilidad en la operación: seguridad, cancelaciones y demoras.
  - Tarifas accesibles y políticas de cobros adicionales flexibles y transparentes.





- ❑ Para la recuperación del segmento internacional, será clave la apertura de fronteras y la eliminación de restricciones de los países (cuarentenas y pruebas principalmente).
- ❑ El tema de los pasaportes digitales de salud = IATA TRAVEL PASS, también será muy importante.



# PROCESO DE RECUPERACIÓN DE LAS AEROLÍNEAS: AHORRO EN COSTOS



Alianzas Colaborativas entre aerolíneas y sus proveedores (combustible, arrendadores, aeropuertos y mantenimiento), para encontrar eficiencias en los costos de la cadena productiva.



Disminución en los trabajadores por número de avión = de 125 a 40-50.



Contratos de Arrendamiento de aeronaves por hora.



Disminución de los costos por hora de vuelo entre 25% y 35%.

## RIESGO DE PÉRDIDA DE COMPETITIVIDAD PARA LAS AEROLÍNEAS MEXICANAS



- Van 3 rondas de apoyo del Gobierno de EUA a las aerolíneas americanas, que suman ya más de USD 50 mil millones de dólares.

# ¿VENDRÁ UNA NUEVA LÍNEA AEREA?



## FUENTES:

- A21
- ALN News
- América Economía
- IATA







**MUCHAS GRACIAS**  
ABRIL/2021

[www.folclaw.com](http://www.folclaw.com)